

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ĐỘC LẬP TRONG ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2024**
**REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE INDEPENDENT BOARD MEMBER IN
THE AUDIT COMMITTEE IN 2024**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Attn: The Annual General Meeting of Shareholders 2025

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN (“UBKT”) NĂM 2024
OPERATIONAL SITUATION OF THE AUDIT COMMITTEE (“UBKT”) IN 2024

1. Cơ cấu nhân sự của UBKT/Organizational structure of the Inspection Committee:

STT No.	Thành viên UBKT Members of Audit Committee	Chức vụ Position	Ngày bắt đầu là thành viên UBKT The date becoming a member of the Audit Committee
1	Ông Phạm Hữu Phú Mr. Pham Huu Phu	Chủ tịch UBKT Chairman of Audit Committee	01/01/2022 January 01, 2022
2	Ông Đinh Việt Anh Mr. Dinh Viet Anh	Thành viên UBKT Member of Audit Committee	01/01/2022 January 01, 2022

2. Tổng kết các cuộc họp của UBKT/Summary of UBKT meetings:

STT No.	Thành viên UBKT Members of Audit Committee	Số buổi họp tham dự Number of meetings attended	Tỷ lệ tham dự họp Meeting attendance rate	Tỷ lệ biểu quyết Voting rate	Các kết luận, kiến nghị The conclusions, recommendations
1	Ông Phạm Hữu Phú Mr. Pham Huu Phu	2/2	100%	100%	- Cuộc họp ngày 05/07/2024: Họp đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị trong 6 tháng đầu năm 2024. Meeting on July 5, 2024: Review of the implementation of the General Meeting of
2	Ông Đinh Việt Anh	2/2	100%	100%	

	Mr. Dinh Viet Anh				<p><i>Shareholders' and the Board of Directors' resolutions in the first half of 2024.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Cuộc họp ngày 30/12/2024: Hợp đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị trong năm 2024; Đánh giá và cho ý kiến về giao dịch các bên có liên quan; Thảo luận kế hoạch làm việc trọng tâm Quý 1/2025. <p><i>Meeting on December 30, 2024: Review of the implementation of the General Meeting of Shareholders' and the Board of Directors' resolutions for 2024; assessment and opinions on related-party transactions; discussion on key work plans for Q1/2025.</i></p> <p>➤ Tại tất cả cuộc họp, UBKT không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của Công ty.</p> <p><i>At all meetings, the Audit Committee did not detect any irregularities in the Company's operations.</i></p>
--	-------------------	--	--	--	---

3. **Đánh giá về các giao dịch giữa Công ty, công ty con với người nội bộ Công ty và những người có liên quan của người nội bộ; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc (Tổng giám đốc), người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch/Evaluation of transactions between the Company, its subsidiaries, and the Company's insiders and their related persons; transactions between the Company and any company in which a member of the Board of Directors, the Director (General Director), or other executives of the enterprise is a founding member or has been a manager within the past three years prior to the transaction:**

Trong năm 2024, Ủy ban Kiểm toán đã từng bước tăng cường vai trò giám sát đối với các giao dịch giữa Công ty, công ty con với người nội bộ và những người có liên quan của người nội bộ; đồng thời theo dõi các giao dịch giữa Công ty với các tổ chức mà thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc hoặc người điều hành khác của Công ty là thành viên sáng lập hoặc từng giữ chức vụ quản lý trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm phát sinh giao dịch.

In 2024, the Audit Committee gradually strengthened its supervisory role over transactions between the Company, its subsidiaries, and insiders as well as related parties of insiders; concurrently monitored transactions between the Company and entities in which members of the Board of Directors, the General Director, or other executives of the Company were founding members or held managerial positions within the three (03) years prior to the occurrence of such transactions.

Các giao dịch trên đều được thực hiện đúng trình tự, thủ tục theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. UBKT nhận thấy các giao dịch này đã được công khai, minh bạch và không có dấu hiệu mâu thuẫn lợi ích hoặc gây ảnh hưởng đến quyền lợi hợp pháp của Công ty và cổ đông.

All aforementioned transactions were carried out in compliance with the procedures and formalities prescribed by law, the Company's Charter, and the Company's internal corporate governance regulations. The Audit Committee found that these transactions were conducted in an open and transparent manner, with no signs of conflict of interest or any adverse impact on the legitimate rights and interests of the Company and its shareholders.

Việc tuân thủ các quy định về giao dịch với bên liên quan đã góp phần nâng cao chuẩn mực quản trị doanh nghiệp, đảm bảo tính minh bạch và công bằng trong hoạt động của Công ty.

Compliance with regulations on related-party transactions has contributed to enhancing corporate governance standards, ensuring transparency and fairness in the Company's operations.

4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT và từng thành viên UBKT trong năm 2024/ *Remuneration, operating expenses, and other benefits of the Supervisory Board and its members in 2024:*

Thù lao: UBKT và từng thành viên của UBKT không nhận thù lao.

Remuneration: The Audit Committee and each member of the Audit Committee receive no remuneration.

Chi phí hoạt động: Không có;

Operating expenses: None.

Các lợi ích khác: Không có.

Other benefits: None.

5. Kết quả giám sát báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty/ *Results of Financial Report, Operational, and Financial Monitoring of the Company:*

5.1 Kết quả giám sát đối với việc lập Báo cáo tài chính của Công ty/ *Results of Monitoring the Preparation of the Company's Financial Statements:*

Trong năm 2024, Ủy ban Kiểm toán đã thực hiện giám sát toàn diện quy trình lập và công bố các Báo cáo tài chính quý, bán niên và cả năm của Công ty, bao gồm cả báo cáo tài chính riêng và hợp nhất. Việc giám sát được tiến hành trước khi các báo cáo được trình Hội đồng quản trị, Đại hội đồng cổ đông hoặc công bố ra bên ngoài theo đúng quy định pháp luật. Kết quả giám sát ghi nhận như sau:

In 2024, the Audit Committee comprehensively supervised the preparation and disclosure process of the Company's quarterly, semi-annual, and annual financial statements, including both separate and consolidated financial statements. The supervision was conducted prior to the submission of the reports to the Board of Directors, the General Meeting of Shareholders, or their public disclosure in accordance with applicable laws and regulations. The supervisory results are recorded as follows:

- Các Báo cáo tài chính được lập và trình bày trung thực, hợp lý, tuân thủ đầy đủ các Chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và các quy định pháp luật hiện hành. Ủy ban Kiểm toán thống nhất với ý kiến của đơn vị kiểm toán độc lập - Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC - về việc Báo cáo tài chính năm 2024 (riêng và hợp nhất) của Công ty đã phản ánh khách quan, đầy đủ tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty trong kỳ.

The financial statements were prepared and presented fairly and reasonably, in full compliance with the Vietnamese Accounting Standards (VAS) and prevailing legal regulations. The Audit Committee concurred with the opinion of the independent auditor — AASC Auditing Firm Company Limited — that the Company's 2024 financial statements (both separate and consolidated) objectively and fully reflect the Company's financial position and business performance for the reporting period.

- Công tác kế toán, ghi sổ, lưu trữ chứng từ, lập báo cáo được thực hiện đúng quy trình, phù hợp với chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành và các quy định pháp lý liên quan, đảm bảo tính minh bạch, phản ánh chính xác tình hình tài chính của Công ty.

The accounting work, bookkeeping, document retention, and reporting were performed in accordance with proper procedures, consistent with the current corporate accounting regime and relevant legal regulations, ensuring transparency and accurately reflecting the Company's financial position.

- Trong suốt quá trình lập và kiểm toán báo cáo tài chính, Ủy ban Kiểm toán đã thường xuyên phối hợp chặt chẽ với đơn vị kiểm toán độc lập và Khối Tài chính - Kế toán, thực hiện việc trao đổi thông tin, rà soát và phản biện kịp thời các nội dung liên quan nhằm bảo đảm chất lượng báo cáo tài chính trước khi công bố.

Throughout the process of financial statement preparation and audit, the Audit Committee maintained close coordination with the independent auditor and the Finance - Accounting Division, engaging in regular information exchange, timely review, and critical analysis of related matters to ensure the quality of the financial statements prior to their disclosure.

- Qua công tác giám sát, Ủy ban Kiểm toán không ghi nhận bất kỳ sai sót trọng yếu, gian lận hay rủi ro gian lận tiềm tàng nào trong quá trình lập và trình bày Báo cáo tài chính năm 2024.

Through its supervisory activities, the Audit Committee did not identify any material misstatements, fraud, or potential fraud risks in the preparation and presentation of the Company's 2024 financial statements.

- Công ty đã thực hiện việc công bố thông tin Báo cáo tài chính định kỳ đúng thời hạn và đầy đủ nội dung theo quy định áp dụng cho công ty đại chúng quy mô lớn, góp phần nâng cao tính minh bạch và tuân thủ trong quản trị tài chính.

The Company has timely and fully disclosed its periodic financial statements in accordance with the regulations applicable to large-scale public companies, thereby enhancing transparency and compliance in financial governance.

5.2 Kết quả giám sát dịch vụ kiểm toán độc lập/*Results of Independent Audit Service Supervision:*

Trong năm 2024, Ủy ban Kiểm toán đã thực hiện giám sát quá trình cung cấp dịch vụ kiểm toán độc lập đối với Công ty, với các kết luận cụ thể như sau:

In 2024, the Audit Committee oversaw the provision of independent audit services to the Company, with the following specific conclusions:

- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC được lựa chọn là đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2024 trên cơ sở đáp ứng đầy đủ các tiêu chí về uy tín, năng lực chuyên môn, tuân thủ chuẩn mực nghề nghiệp và đảm bảo tính độc lập, khách quan, trung thực trong việc đưa ra ý kiến kiểm toán. Đơn vị kiểm toán cũng đã đảm bảo tiến độ và thời hạn hoàn thành theo đúng cam kết hợp đồng.

AASC Auditing Firm Company Limited was selected as the independent auditor for the fiscal year 2024 on the basis of meeting all criteria regarding reputation, professional competence, compliance with professional standards, and ensuring independence, objectivity, and integrity in providing audit opinions. The audit firm also adhered to the agreed schedule and completed the work within the contractual deadlines.

- Trong năm, đơn vị kiểm toán độc lập đã thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty (bao gồm cả báo cáo tài chính riêng và hợp nhất). Phạm vi, nội dung, phương pháp và thời gian kiểm toán được thực hiện đúng theo thỏa thuận hợp đồng, đảm bảo phù hợp với các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam và thông lệ chuyên môn quốc tế.

During the year, the independent auditor conducted the audit of the Company's semi-annual financial statements and the audit of the 2024 annual financial statements (including both separate and consolidated financial statements). The scope, content, methodology, and timing of the audit were carried out in strict accordance with the terms of the engagement contract, in compliance with Vietnamese Auditing Standards and in line with international professional practices.

- Ủy ban Kiểm toán đã duy trì trao đổi thường xuyên với đơn vị kiểm toán độc lập, đặc biệt trong giai đoạn lập báo cáo kiểm toán, để làm rõ các vấn đề chuyên môn và các nội dung liên quan đến Báo cáo tài chính, qua đó đảm bảo tính minh bạch, khách quan trước khi báo cáo kiểm toán chính thức được phát hành.

The Audit Committee maintained regular communications with the independent auditor, particularly during the preparation of the audit report, to clarify technical matters and issues related to the financial statements, thereby ensuring transparency and objectivity before the issuance of the official audit report.

- Qua quá trình giám sát, UBKT đánh giá cao tinh thần hợp tác, chuyên nghiệp của đơn vị kiểm toán độc lập, đồng thời không ghi nhận bất kỳ vấn đề bất thường hoặc sai phạm trong quá trình thực hiện dịch vụ kiểm toán.

Through the course of its oversight, the Audit Committee highly appreciated the cooperative and professional conduct of the independent auditor and recorded no irregularities or violations during the performance of the audit services.

5.3 Kết quả giám sát tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty năm 2024/Monitoring Results of Operations and Financial Situation of the Company in 2024:

- Qua công tác giám sát, Ủy ban Kiểm toán ghi nhận rằng trong năm 2024, tình hình tài chính của Công ty tiếp tục được duy trì ổn định, an toàn và minh bạch. Các chỉ tiêu tài chính phản ánh năng lực thanh khoản, khả năng chi trả và mức độ an toàn vốn được đảm bảo ở mức tốt, phù hợp với chiến lược phát triển bền vững trong giai đoạn hậu đầu tư và sau niêm yết.

Through its supervisory activities, the Audit Committee acknowledges that in 2024, the Company's financial position continued to be maintained in a stable, secure, and transparent manner. Financial indicators reflecting liquidity capacity, solvency, and capital adequacy were ensured at a strong level, consistent with the Company's sustainable development strategy during the post-investment and post-listing period.

- Công tác kiểm soát chi phí và quản lý tài sản được thực hiện chặt chẽ, đúng quy định, góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, đảm bảo an toàn tài chính và giảm thiểu rủi ro trong hoạt động. Việc đầu tư các nguồn lực tài chính cho các dự án trọng điểm, đặc biệt là Dự án Nhà máy sản xuất Đá nung kết, được triển khai đúng kế hoạch, phù hợp với năng lực và định hướng phát triển dài hạn của Công ty.

Cost control and asset management activities were conducted strictly in accordance with regulations, contributing to the improvement of capital utilization efficiency, ensuring financial security, and minimizing operational risks. The allocation of financial resources to key projects, particularly the Sintered Stone Production Plant Project, was carried out as planned and aligned with the Company's capacity and long-term development orientation.

- Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý chủ chốt đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong điều hành, chủ động xây dựng và triển khai nhiều phương án ứng phó kịp thời trước những biến động khó lường của nền kinh tế. Nhờ đó, Công ty vẫn giữ được đà tăng trưởng doanh thu, kiểm soát tốt chi phí và duy trì được hệ số an toàn tài chính hợp lý, tạo nền tảng quan trọng cho các bước phát triển tiếp theo trong năm 2025.

The Executive Board and key management personnel demonstrated a high sense of responsibility in governance, proactively formulating and implementing timely response plans to cope with unforeseen economic fluctuations. As a result, the Company maintained revenue growth momentum, effectively controlled costs, and sustained a reasonable financial safety ratio, thereby laying a solid foundation for further development in 2025.

Một số chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2024
Some key indicators achieved in 2024:

ĐVT: triệu đồng/ Unit: million VND

STT No.	Chỉ tiêu Target	Thực hiện 2023 <i>Execute 2023</i>	Kế hoạch 2024 <i>Plan 2024</i>	Thực hiện 2024 <i>Execute 2024</i>	% TH 2024/ TH 2023	% TH 2024/ KH 2024
1	Doanh thu/ Revenue:					
	- Công ty mẹ (theo BCTC riêng) <i>Parent company (according to separate financial statements)</i>	1.395.561	1.400.000	1.693.891	121,4%	121,0%
	- Hợp nhất (theo BCTC hợp nhất) <i>Consolidated (according to consolidated financial statements)</i>	1.395.561	2.082.000	1.692.068	121,2%	81,3%
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN:					
	Profit after corporate income tax:					
	Công ty mẹ (theo BCTC riêng) <i>Parent company (according to separate financial statements)</i>	76.452	70.000	54.735	71,6%	78,2%
	Hợp nhất (theo BCTC hợp nhất) <i>Consolidated (according to consolidated financial statements)</i>	102.276	120.000	67.532	66,0%	56,3%
3	Cổ tức (% trên vốn điều lệ) <i>Dividend (% on charter capital)</i>	10%	10%	9,95%	99,5%	99,5%

6. Kết quả đánh giá về hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của Công ty/Evaluation Results on the Company's Internal Control and Risk Management System:

Trong năm 2024, Ủy ban Kiểm toán đã thực hiện đánh giá định kỳ đối với hệ thống kiểm soát nội bộ và công tác quản lý rủi ro của Công ty, ghi nhận một số kết quả như sau:

In 2024, the Audit Committee conducted a periodic assessment of the Company's internal control system and risk management activities, and recorded the following results:

- Công ty đã ban hành và tuân thủ nghiêm túc các quy trình, chính sách kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các văn bản quản trị nội bộ hiện hành. Hệ thống kiểm soát nội bộ đã hỗ trợ tốt cho công tác điều hành, quản lý và phòng ngừa rủi ro trong toàn doanh nghiệp.
The Company has promulgated and strictly complied with internal control and risk management policies and procedures in accordance with applicable laws, the Company's Charter, and prevailing internal governance documents. The internal control system has effectively supported the Company's management, administration, and risk prevention activities across the organization.
- Nhận thức về rủi ro và tầm quan trọng của quản trị rủi ro trong hoạt động sản xuất kinh doanh đã được cải thiện rõ rệt thông qua các hoạt động truyền thông nội bộ, đào tạo chuyên đề và tích hợp vào các quy trình tác nghiệp. Tuy nhiên, để đạt hiệu quả bền vững, việc lan tỏa văn hóa quản trị rủi ro cần tiếp tục được duy trì và củng cố trên toàn hệ thống theo các cấp độ khác nhau.

Awareness of risks and the importance of risk management in business operations has significantly improved through internal communication initiatives, specialized training programs, and integration into operational procedures. However, to achieve sustainable effectiveness, the dissemination of a risk management culture must continue to be maintained and strengthened throughout the organization at various levels.

- Khung quản trị rủi ro, danh mục rủi ro trọng yếu và ma trận đánh giá rủi ro đã bước đầu được thiết lập, phù hợp với đặc thù ngành nghề và giai đoạn phát triển của Công ty. Tuy nhiên, tiến độ triển khai cần được đẩy nhanh hơn nhằm hoàn thiện đồng bộ hệ thống nhận diện, đo lường, giám sát và ứng phó rủi ro.

The risk governance framework, key risk register, and risk assessment matrix have been initially established in a manner appropriate to the Company's industry characteristics and stage of development. Nevertheless, the implementation progress needs to be accelerated to complete a comprehensive system for risk identification, measurement, monitoring, and response.

- Hoạt động kiểm soát nội bộ và kiểm tra tuân thủ đã được tăng cường trong năm 2024, với việc bổ sung nguồn lực và mở rộng phạm vi kiểm tra tại các bộ phận chức năng, góp phần nâng cao tính minh bạch, kỷ luật vận hành và tuân thủ pháp lý.

Internal control activities and compliance audits were enhanced in 2024, with additional resources allocated and an expanded audit scope across functional departments, contributing to improved transparency, operational discipline, and legal compliance.

- Tuy nhiên, công tác theo dõi, khắc phục sau kiểm tra và cơ chế cảnh báo sớm rủi ro vẫn còn dư địa để cải thiện, đặc biệt là trong việc tăng cường phản hồi hành động khắc phục, cập nhật thường xuyên các biện pháp phòng ngừa và đánh giá lại hiệu lực của hệ thống kiểm soát sau khi triển khai thực tế.

However, post-audit follow-up activities and the early risk warning mechanism still have room for improvement, particularly in strengthening corrective action feedback, regularly updating preventive measures, and reassessing the effectiveness of the control system after practical implementation.

Ủy ban Kiểm toán khuyến nghị Ban Điều hành tiếp tục đầu tư nguồn lực, công nghệ và đào tạo để nâng cao hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro, đảm bảo hỗ trợ tối ưu cho mục tiêu phát triển bền vững và quản trị theo chuẩn mực quốc tế.

The Audit Committee recommends that the Executive Board continue to invest in resources, technology, and training to enhance the effectiveness of the internal control and risk management system, thereby optimally supporting the Company's sustainable development goals and aligning governance practices with international standards.

7. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Điều Hành Công ty/ Monitoring Results for the Board of Directors and Executive Management:

Trong năm 2024, Ủy ban Kiểm toán đã thực hiện giám sát toàn diện hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban Điều hành thông qua các hình thức:

In 2024, the Audit Committee conducted comprehensive supervision over the activities of the Board of Directors (BOD) and the Executive Board through the following methods:

- Trực tiếp tham dự và theo dõi các cuộc họp định kỳ hoặc họp chuyên đề của HĐQT và Ban Điều hành.
Directly attending and monitoring the periodic and ad-hoc meetings of the BOD and the Executive Board.
- Giám sát thông qua hệ thống báo cáo và các buổi làm việc trực tiếp với HĐQT, Ban Điều hành để cập nhật kịp thời tình hình sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư và điều hành tài chính.
Supervising through the reporting system and direct working sessions with the BOD and the Executive Board to promptly update on business operations, investment activities, and financial management.
- Xem xét, đối chiếu và giám sát tính trung thực, hợp lý của các báo cáo tài chính quý, năm đã được kiểm toán, đồng thời làm việc với Ban Điều hành và đơn vị kiểm toán độc lập để đánh giá hiệu quả hoạt động dựa trên kế hoạch đã được phê duyệt.
Reviewing, verifying, and monitoring the accuracy and reasonableness of the quarterly and annual audited financial statements, as well as working with the Executive Board and the independent auditor to assess operational performance based on the approved plans.
- Giám sát quy trình xây dựng và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024; tổ chức Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty; giám sát việc tuân thủ quy định về công bố thông tin và các vấn đề quản trị công ty, tổ chức bộ máy và nhân sự cấp cao.
Overseeing the process of formulating and implementing the 2024 business plan; ensuring the organization of the General Meeting of Shareholders in accordance with applicable laws and the Company's Charter; monitoring compliance with information disclosure regulations, corporate governance practices, organizational structure, and senior personnel matters.
- Cùng HĐQT và Ban Điều hành xây dựng chính sách quản trị rủi ro, tham gia đề xuất giải pháp xử lý các rủi ro phát sinh trong hoạt động vận hành của Công ty.
Collaborating with the BOD and the Executive Board in formulating risk management policies and proposing solutions for addressing operational risks arising during the Company's operations.
- Lập các báo cáo giám sát định kỳ gửi HĐQT theo quy định.
Preparing and submitting periodic supervision reports to the BOD as prescribed.
- Thực hiện các hoạt động giám sát khác theo chức năng, nhiệm vụ được giao.
Performing other supervisory activities in accordance with the assigned functions and duties.

✚ **Kết quả giám sát ghi nhận/ Monitoring Results Recorded:**

- Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, thể hiện vai trò chỉ đạo chiến lược và tổ chức điều hành hiệu quả trong bối cảnh kinh tế có nhiều biến động.
The Board of Directors ("BOD") and the Executive Board have fully performed their functions and duties in accordance with the Company's Charter and the Resolutions of the General Meeting of Shareholders ("GMS"), demonstrating strategic leadership and effective management amidst a volatile economic environment.
- Các phiên họp của HĐQT và Ban Điều hành được tổ chức đúng quy định, nội dung bàn thảo tập trung, có trọng tâm và phù hợp với thẩm quyền.

Meetings of the BOD and the Executive Board were convened in compliance with applicable regulations, with focused and relevant discussions appropriate to their respective authorities.

- HĐQT đã ban hành các định hướng phát triển chiến lược, kế hoạch đầu tư trung - dài hạn, chỉ đạo linh hoạt theo sát thực tế thị trường và triển khai hiệu quả các mục tiêu năm 2024.
The BOD issued strategic development directions, medium- and long-term investment plans, exercised flexible and market-responsive leadership, and effectively implemented the objectives set for 2024.

- Ban Điều hành điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng chỉ đạo của HĐQT, chủ động cập nhật và phản ứng nhanh với các diễn biến thị trường, đặc biệt trong giai đoạn nền kinh tế giảm tốc từ giữa năm 2024.

The Executive Board managed business operations in accordance with the BOD's directives, proactively updating and responding swiftly to market developments, particularly during the period of economic slowdown from mid-2024.

- Các chính sách, quyết định điều hành được phân tích kỹ lưỡng, linh hoạt và nhạy bén, góp phần giữ vững hoạt động kinh doanh, ổn định dòng tiền, duy trì niềm tin của khách hàng và tăng cường gắn kết nội bộ.

Policies and executive decisions were thoroughly analyzed, demonstrating flexibility and responsiveness, thereby contributing to maintaining business continuity, stabilizing cash flow, preserving customer trust, and strengthening internal cohesion.

- HĐQT và Ban Điều hành đã thực hiện đầy đủ các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, không ghi nhận trường hợp vi phạm hoặc sai sót trọng yếu nào từ các cơ quan quản lý Nhà nước trong năm 2024.

The BOD and the Executive Board fully implemented the Resolutions of the GMS and the BOD, with no material violations or significant errors recorded by State regulatory authorities in 2024.

8. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa UBKT với Hội đồng quản trị, Ban Điều Hành và các Cổ đông/Evaluation Results on the Coordination Between the Supervisory Board and the Board of Directors, Executive Board, and Shareholders:

Trong năm 2024, Ủy ban Kiểm toán (UBKT) đã duy trì sự phối hợp chặt chẽ, hiệu quả với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và các cổ đông trong khuôn khổ thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ, cụ thể như sau:

In 2024, the Audit Committee (AC) maintained close and effective coordination with the Board of Directors (BOD), the Executive Board, and the shareholders within the scope of performing its supervisory functions and duties in accordance with the provisions of law, the Company's Charter, and internal regulations, as specifically outlined below:

- UBKT luôn nhận được sự hỗ trợ tích cực từ Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý liên quan, tạo điều kiện thuận lợi trong việc tiếp cận thông tin, tài liệu và tổ chức các buổi làm việc để thực hiện công tác giám sát đúng tiến độ và chất lượng yêu cầu.

The AC consistently received active support from the BOD, the Executive Board, and relevant management personnel, facilitating access to information and documentation, and enabling the

organization of meetings to perform supervisory activities in a timely manner and with the required quality standards.

- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong việc định hướng xây dựng chương trình hành động nhằm nâng cao hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ, tăng cường quản trị rủi ro và hoàn thiện khung quản trị công ty, đồng thời tham gia đóng góp ý kiến cho các nội dung trọng tâm cần thực hiện trong năm 2024 và các năm tiếp theo.

The AC collaborated with the BOD and the Executive Board in orienting the development of an action program aimed at enhancing the effectiveness of the internal control system, strengthening risk management, and improving the corporate governance framework. The AC also contributed opinions on key areas to be prioritized for implementation in 2024 and in subsequent years.

- Ủy ban Kiểm toán thực hiện việc báo cáo định kỳ về kết quả giám sát lên Hội đồng quản trị, kịp thời phản ánh các vấn đề phát sinh, kiến nghị các biện pháp cải thiện nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, kiểm soát rủi ro và tuân thủ trong toàn Công ty.

The AC regularly reported the results of its supervisory activities to the BOD, promptly highlighting any arising issues and recommending measures for improvement to enhance the Company's governance, risk management, and compliance effectiveness.

Thông qua quá trình phối hợp tích cực, UBKT đánh giá cao sự đồng hành, hợp tác từ Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và sự ủng hộ của các cổ đông đối với công tác giám sát, góp phần đảm bảo hoạt động quản trị Công ty được thực hiện minh bạch, hiệu quả, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững và gia tăng giá trị cho cổ đông.

Through this active collaboration process, the AC highly appreciates the support and cooperation from the BOD, the Executive Board, and the shareholders in facilitating its supervisory activities, thereby contributing to ensuring that the Company's governance is conducted in a transparent and effective manner, aimed at sustainable development and the enhancement of shareholder value.

II. KIẾN NGHỊ CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN/ RECOMMENDATIONS OF THE AUDIT COMMITTEE:

Trên cơ sở kết quả giám sát hoạt động của Công ty trong năm 2024, Ủy ban Kiểm toán kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban Điều hành tiếp tục triển khai và tăng cường các công tác sau nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro trong thời gian tới:

Based on the results of the Company's operational monitoring in 2024, the Audit Committee recommends that the Board of Directors and the Executive Board continue to implement and strengthen the following measures in order to enhance corporate governance, internal control, and risk management effectiveness in the future:

1. Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình nội bộ tại các phòng/ban chức năng, hướng tới việc chuẩn hóa hoạt động, nâng cao tính chuyên nghiệp trong điều hành, từ đó cải thiện hiệu suất làm việc và giảm thiểu rủi ro vận hành.

Complete the system of internal regulations and procedures across functional departments, aiming to standardize operations, enhance professionalism in management, thereby improving work efficiency and minimizing operational risks.

2. Tăng cường công tác khắc phục và phòng ngừa sau kiểm tra, đặc biệt là việc rà soát, đánh giá lại tính hiệu lực của các biện pháp đã triển khai để bảo đảm hiệu quả bền vững trong công tác kiểm tra – giám sát nội bộ.

Strengthen post-audit remediation and prevention efforts, particularly by reviewing and reassessing the effectiveness of implemented measures to ensure sustainable efficiency in internal audit and supervision activities.

3. Triển khai đầy đủ mô hình và cơ chế vận hành của hệ thống quản trị rủi ro và kiểm tra tuân thủ, áp dụng không chỉ tại Công ty mẹ mà còn tại các công ty con và đơn vị trực thuộc, bảo đảm tính đồng bộ và hiệu quả trong toàn hệ thống.

Fully implement the risk management and compliance control framework and operating mechanisms, not only at the parent company but also at subsidiaries and affiliated units, ensuring consistency and effectiveness across the entire system.

4. Tăng cường kiểm soát tuân thủ pháp luật, đặc biệt trong lĩnh vực thuế và các nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước, bảo đảm các công ty trong hệ thống hoạt động đúng quy định, hạn chế rủi ro pháp lý và bảo vệ uy tín thương hiệu trên thị trường.

Enhance legal compliance controls, especially in the areas of taxation and financial obligations to the State, to ensure that all entities within the system operate in accordance with regulations, minimize legal risks, and safeguard the Company's brand reputation in the market.

5. Ủy ban Kiểm toán tin tưởng rằng, với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị và sự điều hành quyết liệt, chủ động của Ban Điều hành, các kiến nghị trên sẽ được thực hiện hiệu quả, góp phần nâng cao chất lượng quản trị và hiệu quả hoạt động của Công ty trong năm 2025 và các năm tiếp theo.

The Audit Committee firmly believes that, under the close direction of the Board of Directors and the proactive, determined leadership of the Executive Board, the above recommendations will be effectively implemented, contributing to improved governance quality and operational efficiency of the Company in 2025 and beyond.

III. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2025/ ORIENTATION OF THE AUDIT COMMITTEE'S ACTIVITIES FOR 2025

Nhằm tiếp tục nâng cao chất lượng công tác giám sát, hỗ trợ hiệu quả cho Hội đồng quản trị trong việc bảo đảm hoạt động quản trị doanh nghiệp được thực hiện đúng pháp luật, minh bạch và hiệu quả, Ủy ban Kiểm toán (UBKT) đề ra các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2025 như sau:

In order to further enhance the quality of oversight and effectively support the Board of Directors in ensuring that corporate governance activities are conducted in compliance with the law, with transparency and efficiency, the Audit Committee (the "Committee") sets forth the following key tasks for 2025:

1. Hỗ trợ Hội đồng quản trị trong việc giám sát và đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và chuẩn mực quản trị công ty hiện hành, góp phần nâng cao tính minh bạch, chuyên nghiệp trong hoạt động quản trị doanh nghiệp.

Assist the Board of Directors in supervising and ensuring compliance with applicable laws, the Company's Charter, and current corporate governance standards, thereby contributing to greater transparency and professionalism in corporate governance practices.

2. Thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành, tập trung vào các yếu tố pháp lý, tính minh bạch, tuân thủ và hiệu quả trong điều hành, đảm bảo hoạt động quản lý phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty.

Exercise oversight functions over the activities of the Board of Directors and the Executive Management, with a focus on legal compliance, transparency, adherence to regulations, and operational efficiency, ensuring that management practices align with the Company's strategic development objectives.

3. Giám sát việc thực thi các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, nhằm đảm bảo rằng các mục tiêu chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 được triển khai đúng định hướng, đúng tiến độ và tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật, yêu cầu quản lý và quy chế nội bộ.

Monitor the implementation of resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, to ensure that the strategic objectives and business plans for 2025 are executed in line with the defined orientation, on schedule, and in full compliance with legal regulations, management requirements, and internal policies.

4. Tiếp tục kiến nghị và hỗ trợ hoàn thiện hệ thống quản trị doanh nghiệp, quản lý rủi ro và kiểm soát nội bộ, đảm bảo phù hợp với quy định pháp luật, điều lệ Công ty và thông lệ quản trị tiên tiến.

Continue to recommend and support the enhancement of the corporate governance, risk management, and internal control systems, ensuring alignment with applicable laws, the Company's Charter, and best governance practices.

5. Nâng cao năng lực và hiệu quả hoạt động của kiểm toán nội bộ, thông qua việc triển khai kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2025 đã được phê duyệt, đồng thời rà soát, cập nhật các quy trình kiểm toán phù hợp với định hướng phát triển và quy mô hoạt động của Công ty.

Strengthen the capacity and operational effectiveness of the internal audit function through the implementation of the approved 2025 internal audit plan, and simultaneously review and update audit procedures to reflect the Company's development orientation and operational scale.

6. Thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ, quyền hạn theo quy chế hoạt động của UBKT đã được Hội đồng quản trị thông qua, bảo đảm thực hiện vai trò độc lập, khách quan và hiệu quả trong hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty.

Fulfill all responsibilities and authorities in accordance with the Committee's Charter as approved by the Board of Directors, ensuring the Committee's role is performed independently, objectively, and effectively within the Company's internal control system.

Ủy ban Kiểm toán kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua định hướng hoạt động năm 2025 nêu trên.

The Audit Committee respectfully submits the above orientations for 2025 to the General Meeting of Shareholders for review and approval.

Trân trọng./.

Best regards./.

Nơi nhận/ Recipients:

- Các Cổ đông/
Shareholders;
- HĐQT, BĐH, UBKT/
Board of Directors,
Executive Board, Audit
Committee;
- Lưu: VP/ Filed: Office

**TM. ỦY BAN KIỂM TOÁN
ON BEHALF OF THE AUDIT COMMITTEE**

**CHỦ TỊCH ỦY BAN KIỂM TOÁN
CHAIRMAN OF THE AUDIT COMMITTEE**

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS**



PHẠM HỮU PHÚ

